



Ankara Üniversitesi
Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü
50.Yıl Mah. Münzeviler Cad. No:87 06590 Akdere, Çankaya,
Ankara, Türkiye

Tel: +90 (312) 363 66 10
Faks: +90 (312) 362 24 82

ubf.ankara.edu.tr
lojistik@ankara.edu.tr



ANKARA ÜNİVERSİTESİ UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ

LOJİSTİK YÖNETİMİ PROGRAM TANITIM KİTAPÇIĞI





Değerli Gençler,

Günümüz dünyasında ticaretin ve ekonominin kalbi olan lojistik sektörü, küreselleşme ile birlikte stratejik bir öneme sahip olmuştur. Mal ve hizmetlerin doğru zamanda, doğru yerde, doğru maliyetle ve doğru kalitede nihai tüketiciye ulaşmasını sağlayan lojistik, dinamik yapısıyla sürekli gelişen ve yenilikçi çözümler gerektiren bir alandır. Tedarik zincirlerinin karmaşıklığı arttıkça, bu alandaki nitelikli insan kaynağına olan ihtiyaç da katlanarak büyümektedir.

Bu katalog, Lojistik Yönetimi Lisans Programı'nın size neler sunabileceğini, hangi bilgi ve becerileri kazanacağınızı, mezun olduğunuzda hangi kapıların açılacağını ve bu heyecan verici alanda nasıl başarılı olabileceğinizi detaylı bir şekilde anlatmaktadır.

Lojistik Yönetimi Bölümü, sizi sadece teorik bilgilerle donatmakla kalmayacak, aynı zamanda sektörün ihtiyaç duyduğu pratik becerileri de kazandıracak kapsamlı bir eğitim sunar. Küresel ticaretin nabzını tutan, dijitalleşmeyle dönüşen ve sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyen bir sektörde kariyer yapmak istiyorsanız, doğru yerdesiniz.

Lojistik; analitik düşünme, problem çözme, karar verme ve ekip çalışması gibi günümüz iş dünyasının olmazsa olmaz yetkinliklerini geliştirmenize olanak tanır. Mezun olduğunuzda, sadece ulusal değil, uluslararası alanda da rekabet edebilecek donanıma sahip olacak, tedarik zincirlerinin her aşamasında liderlik edebilecek potansiyele ulaşacaksınız.

Teknolojinin hızla ilerlemesiyle birlikte, yapay zeka, büyük veri analizi, otomasyon ve blok zinciri gibi yenilikçi teknolojiler lojistik sektöründe köklü değişimlere yol açmaktadır. Lojistik Yönetimi Bölümü olarak, öğrencilerimizi bu dönüşüme hazırlamakta, onlara geleceğin lojistiğini şekillendirecek vizyonu ve araçları sunmaktayız.

Bu bölümü tercih ederek, sadece güncel bilgi ve becerilerle yetinmeyecek, aynı zamanda sürekli öğrenmeye ve kendinizi geliştirmeye açık bir zihniyeti de benimseyeceksiniz. Kariyeriniz boyunca karşılaşacağınız zorluklara karşı donanımlı olacak, değişen koşullara hızla adapte olabilecek ve sektördeki inovatif projelere katkıda bulunabileceksiniz.

Lojistik sektörü her geçen gün gelişmekte olup, gelecekte de en çok büyüme kaydedecek sektörler arasında gösterilmektedir. Bu dinamik ve stratejik alanda donanımlı bir profesyonel olarak yer almak ve kariyerinize yön vermek istiyorsanız, sizleri aramızda görmekten mutluluk duyarız!

Saygılarımla,

Harun Tanrıvermiş

Prof. Dr.

Lojistik Yönetimi Bölümü Başkanı





Lojistik Yönetimi Disiplini ve Stratejik Önemi

Lojistik, modern ekonominin vazgeçilmez bir parçasıdır ve sadece mal taşımacılığının ötesinde, "müşterilerin gereksinimlerini karşılamak üzere her türlü ürün, hizmet ve bilgi akışının, hammaddesinin başlangıç noktasından, ürünün tüketildiği son noktaya kadar olan hareketinin, etkili ve verimli bir biçimde planlanması, depolanması ve kontrol altında tutulması" sürecidir (Lojistik Yönetimi Konseyi - CLM tanımı).

Türkiye Ekonomisindeki Rolü

Türkiye için lojistik sektörü stratejik bir öneme sahiptir. 2023 yılı sonunda Türkiye, lojistik ve taşımacılık hizmetlerinden 35 milyar dolar gelir elde ederek küresel pazarda yaklaşık %2,5'lik pay ile 11. sıraya yerleşmiştir. Bu büyüme, nitelikli lojistik profesyonellerine olan talebi artırmaktadır.

Kapsamı ve Temel Faaliyet Alanları

Lojistik Yönetimi, pazarlama stratejileri, üretim planlama, malzeme ve envanter yönetimi, depolama, dağıtım ağları tasarımı, taşımacılık, gümrükleme, sigorta ve satınalma süreçleri gibi geniş bir alanı kapsar. 21. yüzyılda lojistik, Tedarik Zinciri Yönetimi (TZY) ile bütünleşmiştir. Prof. Dr. Martin Christopher'ın öngörüsü, "gelecekte rekabet şirketler arasında değil, ürünlerin tedarik zincirleri arasında olacaktır" diyerek bu stratejik dönüşümü vurgulamaktadır.

Türkiye Ekonomisindeki Rolü

Türkiye'nin Jeostratejik Konumu
Türkiye'nin Asya ile Avrupa arasındaki köprü konumu, ülkeyi doğu-batı ve kuzey-güney eksenlerinde kritik bir transit merkezi yapmaktadır. 2023 verilerine göre, ihracat taşımalarının değer bazında %56'sı denizyolu, %33'ü karayolu ve %10'u havayolu ile yapılmaktadır. Ton bazında ise denizyolunun payı %79'a ulaşmaktadır. Bu durum, eğitim programlarında deniz ve karayolu lojistiğine özel ağırlık verilmesi gerektiğini göstermektedir



Ankara Üniversitesi Lojistik Yönetimi Lisans Programının Amaçları

Fakültemiz Ulaştırma ve Lojistik Bölümü; Uluslararası Ticaret ve Lojistik ve Ulaştırma Anabilim Dallarından oluşmaktadır. Bölüm lisans programının amacı; lojistik ve taşımacılık sektörü ile üretici ve ticari işletmelerin lojistik konularının yönetimi için nitelikli insan gücü ihtiyacını karşılamak, küresel vizyona sahip, uygulama odaklı profesyoneller yetiştirmektir

Nitelikli İnsan Gücü İhtiyacı

Programlar, mezunların "analiz ve sentez kabiliyeti güçlü", "çağdaş lojistik yönetimi bilgileriyle donanmış" ve sektördeki problemleri çözme yeteneğine sahip olmalarını hedefler.

Küresel Vizyon ve Uygulama Odaklılık

Öğrencilere "yabancı dilde iletişim kurabilen", "uluslararası iş ortamıyla ilgili gelişmeleri izleyebilen" ve küresel rekabet koşullarını anlayabilen bireyler olmaları amaçlanır. Uluslararası Karayolu Taşıma Birliği (IRU) ile akreditasyon gibi anlaşmalar, mezunlara "Profesyonel Yönetici Yetkinlik Sertifikası (CPC)" alma imkanı sunarak küresel standartları yakalama hedefini somutlaştırmaktadır.



Program Hakkında Genel Bilgiler

Lojistik Yönetimi Lisans Programı, çağdaş bir eğitim anlayışıyla, sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli ve donanımlı profesyonelleri yetiştirmeyi hedeflemektedir. Program, teori ile uygulamayı birleştirerek öğrencilere kapsamlı bir lojistik bilgisi sunar.

Programın Öğrenme Kazanımları

Bu programdan mezun olduğunuzda aşağıdaki temel yetkinliklere sahip olacaksınız:

- **Eleştirel Düşünme ve Sorun Çözme:** Kişisel ve mesleki alanda sürekli kendini yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan yaratıcı bireyler yetiştirme.
- **Bilimsel Araştırma ve Etik Değerler:** Bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, etik değerleri gözetten, nitelikli disiplinlerarası araştırmalar gerçekleştirme.
- **Toplumsal Sorumluluk:** Ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözetten, yaşadığı ülkenin ve kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkı sağlama.
- **Bilgi ve Teknoloji Uygulaması:** Evrensel değerler, bilimsel ilkeler ve uluslararası standartlar çerçevesinde elde edilen bilgi ve teknolojiyi uygulamaya dönüştürerek nitelikli araştırma, eğitim ve hizmet alanındaki üretimini toplum yararına sunma.
- **Yenilikçi Çözüm Üretme:** Disiplinlerarası bir bakış açısı geliştirerek, ülkemizin rekabet gücünü artıracak uygulamalı araştırmalar ile yeni ürün-süreç-yöntem-model geliştirme amacına yönelik yenilikçi çözümler üretebilme.
- **Lojistik ve Ulaştırma Faaliyetleri Bilgisi:** Lojistik ve ulaştırma faaliyetlerinin yürütülmesi ve geleceğe yönelik temel ve güncel bilgileri kazanma.

- **Kapsamlı Lojistik Bilgisi:** Muhasebe, finans, işletme, iktisat, yönetim-organizasyon, pazarlama, üretim planlama, malzeme yönetimi, envanter yönetimi, depolama, dağıtım, taşımacılık, gümrükleme, sigorta, satın alma, müşteri hizmetleri ve teknik destek gibi konularda geniş bilgi sahibi olma.



- **Liderlik ve Yönetim Becerileri:** Liderlik, davranış bilimleri, iletişim, girişimcilik, matematiksel analiz, modelleme, ticaret, gümrük ve lojistik hukuku, yöneylem araştırması, bilgi işlem ve yönetim bilişim sistemleri gibi konularda bilgilendirilme ve uygulama becerisi kazanma.
- **Proje Yönetimi ve Takım Oluşturma:** Ulaştırma, ticaret ve uluslararası finansman dallarında liderlik, takım oluşturma ve proje yönetimi becerilerini geliştirme.
- **Yaşam Boyu Öğrenme ve Adaptasyon:** Çağdaş bilgi teknolojileri ve araçlarından yararlanabilecek, sürekli öğrenmeye istekli, yeniliklere açık ve değişimlere kolaylıkla uyum sağlayabilecek nitelikte yetişme.
- **Etik ve Sosyal Sorumluluk Bilinci:** Sorumlulukları içinde olan konularla ilgili karar ve uygulamalarda iş etiğine, sosyal sorumluluklara ve hukuka duyarlı bireyler olarak yetişme.
- **Uluslararası Bakış Açısı:** Uluslararası iş ortamıyla ilgili gelişmeleri izleyebilme ve sorunlara aşına olma becerisi kazanma.
- **Analitik Düşünme ve Karar Verme:** Analitik düşünebilme ve örgütsel konularda sorun çözebilme, etik değerler ve sosyal sorumlulukların bilincinde olarak sorun çözebilme ve karar verebilme kabiliyetlerini geliştirme.
- **Kültürel Farklılık Bilinci:** Kültürel farklılıkları inceleme ve bu farklılıkların ticari faaliyetler ve pazarlıklar üzerindeki olumlu veya olumsuz etkileri konusunda bilinçlenme.
- **Uluslararası Ticaret ve Kantitatif Karar Verme:** Uluslararası kargo şirketlerinin ve işletmelerin iç ve dış çevresinin analizi, çevredeki gelişmelerin değerlendirilmesi ile uluslararası şirketlerde kantitatif karar verme yeteneklerinin geliştirilmesi.
- **Yenilikçi Stratejiler ve Yönetim Fonksiyonları:** Uluslararası şirketler için yenilikçi stratejilerin geliştirilmesi ve uluslararası şirketlerin sürekliliğini sağlamak için yönetim fonksiyonları kapsamında karar verme yeteneğinin geliştirilmesi.
- **Maliyet Hesaplama ve Risk Yönetimi:** Sanayi ve hizmet sektöründeki lojistik ürün maliyetlerinin hesaplanması, risk yönetimi ve lojistik işlemlerinin belirlenmesi, pazarlama, dağıtım kanalları ve lojistik arasındaki ilişkinin tanımlanması.
- **Sektör Deneyimi Paylaşımı:** Lojistik yönetimi alanında çalışan uzman ve yöneticilerin, konferanslar ve uygulama derslerine katılımları ile sektör liderlerinin deneyimlerini, başarı ve başarısızlık öykülerini öğrencilerle paylaşmalarına ağırlık verilmesi.

Uygulama ve İstihdam Olanakları

Lojistik Yönetimi Lisans Programı mezunları için çok geniş bir yelpazede istihdam olanakları bulunmaktadır. Küresel ticaretin artmasıyla lojistik sektörüne olan talep de sürekli artmaktadır.

Staj Uygulamaları

Program, öğrencilerin teorik bilgilerini pratikle birleştirmeleri amacıyla zorunlu staj imkanları sunmaktadır. Staj I (Min. 50 Gün) 4. yarıyıda, Staj II (Min. 50 Gün) ise 6. yarıyıda yer almaktadır.

Staj İşbirliği Yapılan Kurumlar (Örnekler):

Kurum Türü	Örnek Kurumlar
Bakanlıklar	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Başkanlığı
Kamu Kuruluşları	TCDD Taşımacılık A.Ş., Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü, İller Bankası A.Ş.
Özel Sektör Firmaları	ISS Türkiye A.Ş., Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., TAV Havalimanları İşletme A.Ş., Rönesans Holding A.Ş., Ulusal/Uluslararası Lojistik ve Ulaştırma Firmaları
Sivil Toplum Örgütleri	LODER Lojistik Derneği, UTİKAD Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği
Diğer	Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), OSTİM Endüstriyel Yatırımlar ve İşletme A.Ş.



Mezunların İstihdam Alanları

Mezunlar, kamu ve özel sektörde aşağıdaki alanlarda uzman ve yönetici pozisyonlarında çalışabilirler:

- Üretim, Hizmet ve Satış Şirketleri: Satın alma, tedarik, dış ticaret ve lojistik birimleri.
- Lojistik Hizmet Sağlayıcıları: Üçüncü parti (3PL) ve dördüncü parti (4PL) lojistik şirketleri.
- Taşımacılık Sektörü: Kara, hava, deniz, demiryolu ve intermodal taşımacılık şirketleri.
- Lojistik Organizatörleri: Freight forwarder firmaları.
- Destek Hizmetleri: Sigorta, finansman, denetim ve dış ticaret şirketlerinin lojistik birimleri.
- Gümrük ve Ticaret: Gümrük işletme ve denetleme kurumları, gümrük müşavirlikleri ve danışmanlık işletmeleri.
- Kamu Kurumları: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Afet ve Acil Durum Başkanlığı, Belediyeler, Komutanlıklar.
- Diğer: Liman işletmeleri, lojistik köyler/merkezler yönetimi, organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, danışmanlık ve eğitim kuruluşları, bilişim teknolojileri şirketlerinin lojistik birimleri.



Uygulamalı Ders Alanları

Program, öğrencilerin pratik becerilerini geliştirebilecekleri "Stüdyo Dersliği" gibi uygulama alanlarına sahiptir. Bu derslikler, muhasebe, enformatik, istatistik, dış ticaret mevzuatı, uluslararası satın alma ve satış yönetimi, lojistik planlama ve modelleme, bilişim sistemleri ve mezuniyet tezi gibi derslerde kullanılmaktadır.



Değerlendirme ve Öğrencilere Tavsiyeler

Programın Güçlü Yönleri

- Kapsamlı Müfredat: Lojistiğin finans, hukuk, pazarlama, operasyonlar ve uluslararası ticaret gibi birçok farklı boyutunu kapsayan geniş bir ders yelpazesi sunulmaktadır.
- Geniş İstihdam Alanları: Mezunların kamu ve özel sektörde çok çeşitli pozisyonlarda iş bulma potansiyeli yüksektir.
- Staj Olanakları: Zorunlu stajlar ve sektörle yapılan işbirlikleri, öğrencilere değerli pratik deneyimler kazandırma fırsatı sunar.
- Yabancı Dil Desteği: Mesleki yabancı dil dersleri, uluslararası alanda kariyer yapmak isteyen öğrenciler için önemlidir.
- Temel Bilim Desteği: Matematik, İstatistik, Ekonomi gibi temel bilim dersleri, analitik düşünme becerilerinin gelişimine katkı sağlar.



Geliştirilebilecek Alanlar ve Öğrencilere Tavsiyeler

Programın genel olarak güçlü bir yapıya sahip olmasına rağmen, öğrencilerin bu alanda daha da başarılı olabilmeleri ve programın gelecekteki gelişimine katkıda bulunabilmeleri için bazı tavsiyelerimiz bulunmaktadır:

1. Uygulama ve Pratik Odaklılık

Tavsiye: Derslerdeki teorik bilgileri gerçek dünya senaryolarıyla ilişkilendirmek için aktif olun. Vaka çalışmalarına, simülasyonlara ve grup projelerine katılmaya özen gösterin.

Program Önerisi: Uygulama (U) saatleri düşük olan derslerde, öğretim elemanlarından ek vaka çalışmaları veya küçük projeler talep edilebilir. Üniversite, sektörle işbirliğini artırarak saha ziyaretleri ve atölye çalışmaları düzenleyebilir.

2. Teknolojik Yetkinlikler

Tavsiye: Lojistik sektöründe kullanılan güncel yazılımlar (WMS, TMS, ERP vb.) ve veri analiz araçları hakkında kendinizi geliştirin. Üniversite dışı online kurslar veya sertifika programları bu konuda size avantaj sağlayabilir.

Program Önerisi: "Lojistikte Bilişim Sistemleri" dersinin içeriği, sektörde yaygın kullanılan spesifik yazılımların uygulamalı olarak öğretilmesini içerecek şekilde güncellenmelidir. Sanal lojistik laboratuvarları veya simülasyon araçları entegre edilebilir.

3. Disiplinlerarası Entegrasyon

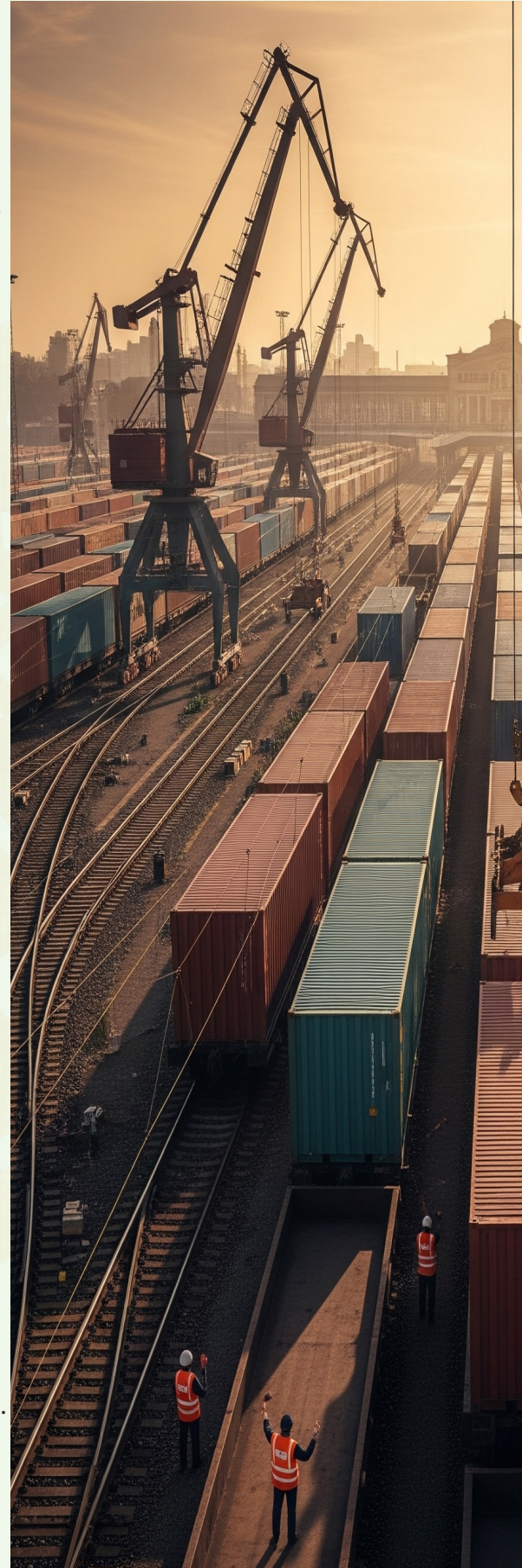
Tavsiye: Farklı derslerde edindiğiniz bilgileri birbiriyle ilişkilendirmeye çalışın. Örneğin, muhasebe bilginizi lojistik maliyet analiziyle, hukuk bilginizi uluslararası ticaret operasyonlarıyla birleştirin.

Program Önerisi: Farklı disiplinlerden öğretim üyelerinin ortaklaşa yürüteceği entegre proje dersleri veya modüller oluşturulmalıdır. Bu, öğrencilerin bütünsel düşünme becerilerini geliştirecektir.

4. Küresel Bakış Açısı

Tavsiye: Yabancı dil becerilerinizi (özellikle İngilizce) sürekli geliştirin. Uluslararası lojistik yayınlarını takip edin, küresel lojistik trendleri hakkında bilgi edinin ve uluslararası öğrenci değişim programlarını değerlendirin.

Program Önerisi: Uluslararası lojistik ve ticaret konularında daha derinlemesine, güncel vaka analizlerini içeren seçmeli dersler sunulabilir. Yurt dışındaki üniversitelerle öğrenci değişim programları





ve ortak projeler teşvik edilmelidir.

5. Kariyer Gelişimi

Tavsiye: Stajlarınızı sadece zorunluluk olarak görmeyin, kariyer hedeflerinize uygun, farklı lojistik operasyonlarını deneyimleyebileceğiniz yerlerde yapmaya çalışın. Sektördeki profesyonellerle ağ kurun.

Program Önerisi: Kariyer merkezi, öğrencilere staj ve iş bulma süreçlerinde daha aktif destek sağlamalı, mezun takip sistemi ile sektördeki geri bildirimler müfredat gelişiminde kullanılmalıdır.

GELECEĞİN LOJİSTİK LİDERLERİ OLMAYA HAZIR OLUN!

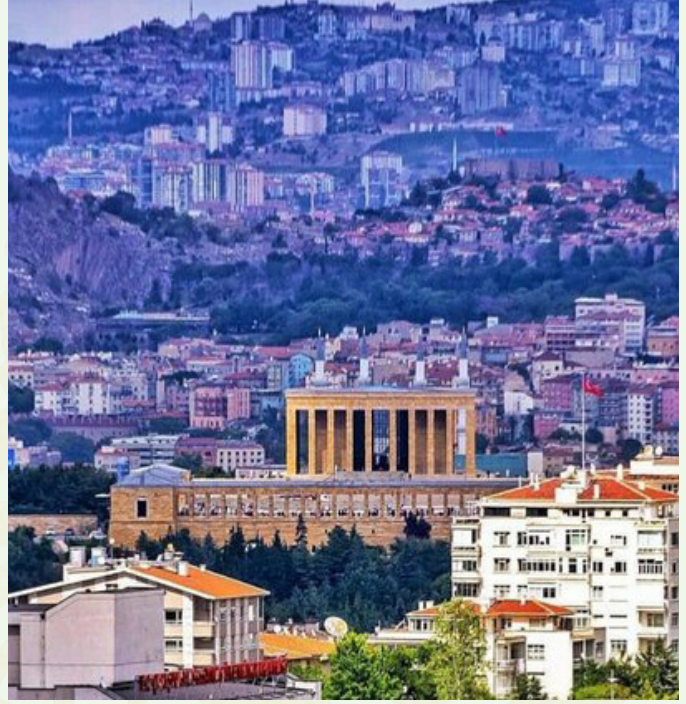
Lojistik Yönetimi Lisans Programı, size sadece bir diploma değil, aynı zamanda küresel ekonomide fark yaratacak bilgi, beceri ve bakış açısını sunmaktadır. Bu dinamik ve heyecan verici alanda başarılı olmak için meraklı, araştırmacı, problem çözme odaklı ve sürekli öğrenmeye açık olmanız büyük önem taşımaktadır. Sizleri, geleceğin lojistik liderleri olarak aramızda görmekten mutluluk duyarız!

Stratejik Konum ve Ulaşım Altyapısı

Türkiye'nin merkezinde yer alan Ankara, ana karayolu ve demiryolu ağlarının kesişim noktası olup, yurt içi lojistik dağıtım merkezi (hub) konumundadır. Bu durum, öğrencilere gerçek lojistik operasyonlarını gözlemleme ve uygulama fırsatı sunar.

Başkent Avantajı

Ankara'nın başkent olması, öğrencilere Ticaret Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı gibi kilit kamu kurumları ile UTİKAD ve LODER gibi sektör derneklerine yakın olma imkanı sunar. Bu kurumların etkinliklerine katılım, staj imkanları ve sektör politikalarını yakından takip etme fırsatı sağlar.



Endüstriyel Ekosistem

Ankara, ASO Organize Sanayi Bölgeleri, Başkent OSB, OSTİM gibi aktif sanayi bölgelerine ev sahipliği yapar. Özellikle savunma sanayii, metal, makine, uzay ve havacılık gibi yüksek teknoloji sektörlerindeki firmalar, öğrencilere farklı lojistik süreçlerini öğrenme imkanı sunar.

Ankara Lojistik Üssü (ALÜ)

Ankara Lojistik Üssü (ALÜ), 700.000 metrekarelik dev bir alana kurulmuş ve Türkiye'nin ilk uluslararası lojistik üssüdür. ALÜ, gümrüklü sahalar, antrepolar, depolar ve park alanları gibi entegre imkanlar sunar. En önemlisi, "üniversitelerle aktif işbirliği yaparak, tesis bünyesinde öğrencilere yönelik 'staj ve simülasyon merkezleri' kurmuş ve 'meslek edindirme kursları' düzenlemektedir." Bu, Ankara'daki öğrencilere sektörün kalbinde uygulamalı eğitim ve profesyonel ağ oluşturma imkanı tanır.



