



ANKARA ÜNİVERSİTESİ UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ

LOJİSTİK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ



2025 Güz Dönemi

Bölüme İlk Defa Öğrenci Alınıyor

LOJİSTİK SEKTÖRÜ

Küresel Bakış: Lojistik 21. Yüzyıl Ekonomisinin Motorudur

Tükettiğimiz her ürün, kullandığımız her hizmet, karmaşık ve küresel bir ağ olan lojistik sayesinde bize ulaşır. Lojistik yönetimi, bu devasa sistemin beynidir; bir ürünün tarladan fincana, fabrikadan mağazaya yolculuğunu planlar, uygular ve kontrol eder. Bu alanda eğitim almak, sadece bir meslek öğrenmek değil, modern dünyanın nasıl işlediğini en temelden anlamaktır.

Pazar Büyüklüğü



Pazar Büyüklüğü (2024)

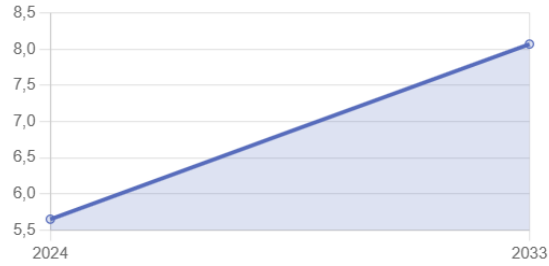
5.65

Trilyon Dolar

Büyüme Projeksiyonu (Trilyon Dolar)



Büyüme Projeksiyonu



Küresel Lojistik Pazarı

Pazar Büyüklüğü:

~5,65 Trilyon \$ (2024)

Lider Pazar:

Asya Pasifik (Pazarın %35'i)

Büyüme Öngörüsü:

2033'e kadar **%4,02 YBBO**

Türkiye Lojistik Sektörü

Hizmet İhracatı:

38,9 Milyar \$ (2024)

Milli Gelire Katkı:

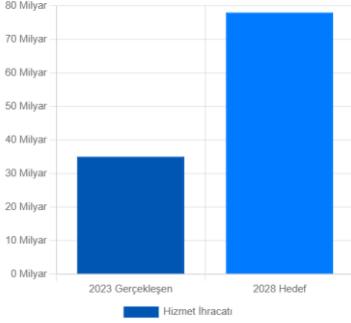
~%12,3

Stratejik Konum:

Orta Koridor'un Merkezi

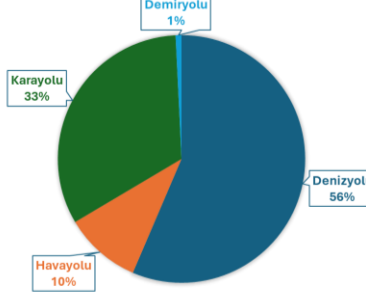
Rakamlarla Türkiye'nin Lojistik Gücü

Lojistik Hizmet İhracatı (Milyar \$)



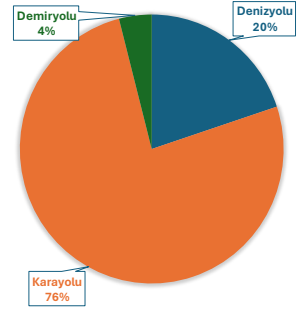
2023'te 35 milyar \$ olan lojistik hizmet ihracatının, 2028 yılına kadar 78 milyar \$'a ulaşması hedefleniyor.

İhracat Modları Dağılımı (Değer Bazında)



Denizyolu, %56 pay ile en baskın taşıma modu olarak öne çıkıyor, bu da küresel deniz ticaret ağlarına entegrasyonu gösteriyor.

İÇ PAZAR TAŞIMA MODLARI PAYI (AĞIRLIK BAZINDA)



Veriler, iç pazarda karayolunun dominant pozisyonunu vurgulamaktadır. Havayolu taşımacılığının payı, tonaj bazında %1'den daha az olduğu için grafikte ihmal edilmiştir.

35 Milyar \$

Hizmet İhracatı (2023)

2028 yılı hedefi 78 milyar \$.

1.8 Trilyon TL

3PL Pazar Büyüklüğü

Türkiye'deki 3. taraf lojistik pazarının 2028 projeksiyonu.

42.

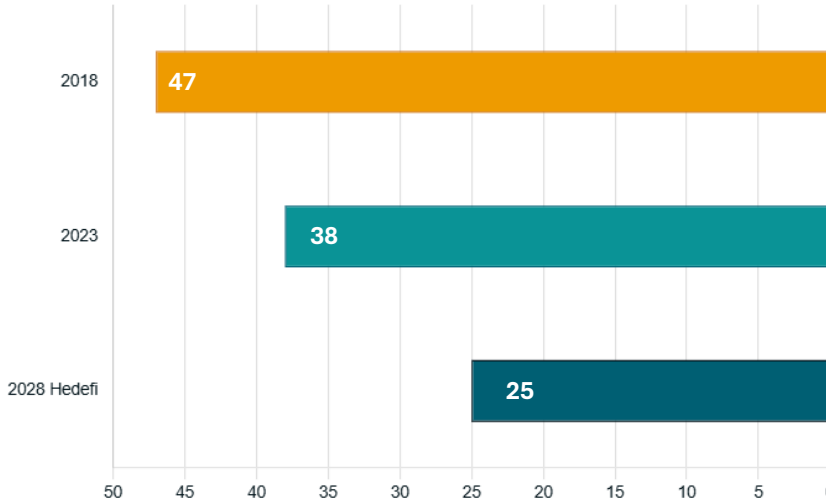
Küresel LPI Sıralaması

139 ülke arasında Türkiye'nin 2023 yılındaki konumu.

Lojistik Performans Endeksi (LPI) Gelişimi

Türkiye, Dünya Bankası'nın Lojistik Performans Endeksi'nde (LPI) istikrarlı bir yükseliş sergilemektedir. Bu ilerleme, altyapı yatırımları, gümrük verimliliği ve hizmet kalitesindeki iyileşmelerin bir yansımasıdır. 2028 yılı için belirlenen ilk 25 ülke arasına girme hedefi, bu alandaki kararlılığı göstermektedir.

Küresel Sıralama (Daha Düşük Değer Daha İyi)



Jeopolitik Konum ve Koridorlar

Türkiye'nin stratejik konumu, küresel ticaret yollarını yeniden şekillendiren Kuzey, Orta ve Güney geçitlerinin kesişim noktasındadır. Bu projeler, Türkiye'yi uluslararası lojistiğin merkezine taşımaktadır.

AVRUPA
(AB)



TÜRKİYE



ASYA
(Çin)

Orta Koridor

Tarihi İpek Yolu'nu canlandırarak Asya'yı Türkiye üzerinden Avrupa'ya bağlar.

Kuzey-Güney Koridoru

Hindistan'dan Rusya ve Avrupa'ya uzanan, Türkiye'nin de dahil olduğu çok modlu hat.

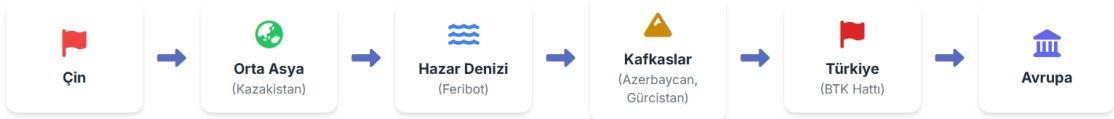
Kalkınma Yolu Projesi

Basra Körfezi'nden Türkiye üzerinden Avrupa'ya alternatif bir güzergah sunar.

“ Orta Koridorun Faaliyeti ile Taşıma Sürelerinde %60'lık bir azalma olacak... ”

Orta Koridor: Modern İpek Yolu

Çin'den Avrupa'ya uzanan bu stratejik rota, taşıma sürelerini önemli ölçüde kısaltarak Türkiye'yi küresel ticaretin kalbine yerleştiriyor.



Taşıma Süresindeki Avantaj

~45 Gün Denizyolu **~18 Gün** Orta Koridor

Yatırım ve Projeler

Stratejik Altyapı Yatırımları ve 2053 Vizyonu

Türkiye, "2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı" çerçevesinde tüm ulaşım modlarında iddialı altyapı projeleri yürütmektedir. Bu projeler, ülkenin rekabet gücünü artırmayı ve küresel bir lojistik merkez olma hedefini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Karayolu Ağı

8.325 km

2053 Otoyol Ağı Hedefi

Demiryolu Ağı

Kalkınma Yolu Projesi

Asya-Avrupa Bağlantısı

Limanlar

Filyos Limanı

Yeni Stratejik Merkez

Havalimanları

5,5 Milyon Ton

İGA Kargo Kapasite Hedefi

Lojistik Merkez Geliştirme Süreci

Türkiye, ülke geneline yayılmış, modern ve entegre lojistik merkezleri ağı kurarak verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Bu merkezler, farklı taşıma modları arasında sorunsuz geçiş sağlamak ve kargo akışını optimize etmek için stratejik olarak konumlandırılmıştır.

İşletmede (11
Adet)



Yapımı Tamamlandı
(1 Adet)



Yapımı Devam Ediyor
(2 Adet)



Proje/Planlama
(11 Adet)

Fırsat ve Tehditler

Sektörün Karşılaştığı Zorluklar ve Fırsatlar

Zorluklar

- Nitelikli işgücü yetersizliği
- Yetersiz teknoloji kullanımı ve maliyetleri
- Bürokratik engeller ve gümrük süreçleri
- Artan operasyonel maliyetler ve kur dalgalanmaları
- Sürdürülebilirlik ve yeşil lojistik gereksinimleri

Fırsatlar

- Dijitalleşme (Yapay Zeka, IoT, Otomasyon)
- Yeşil lojistik uygulamaları ile rekabet avantajı
- Stratejik koridorlar (Orta Koridor, Kalkınma Yolu)
- E-ticaretin yarattığı yeni hizmet alanları
- Devlet teşvikleri ve destek programları

Sektörü Dönüştüren Trendler



Dijitalleşme

Yapay Zeka, IoT ve Blokzincir ile rota optimizasyonu ve şeffaflık artıyor.



E-Ticaret

Son kilometre teslimatı ve mikro dağıtım merkezleri önem kazanıyor.



Sürdürülebilirlik

Yeşil lojistik ve karbon ayak izini azaltma hedefleri ön plana çıkıyor.



Jeopolitik

Orta Koridor gibi alternatif ticaret yolları stratejik önem kazanıyor.

E-ticaretin Hızlandırıcı Etkisi

1,85 Trilyon ₺

2023 Yılı E-ticaret Hacmi

%20,3

Genel Ticaret İçindeki Payı

Bu büyüme, lojistik sektöründe son kilometre teslimatının ve depolama çözümlerinin önemini artırmaktadır.

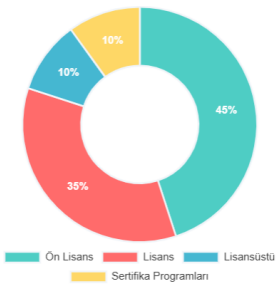
TÜRKİYE'DE LOJİSTİK EĞİTİMİ

Sektörün Geleceğine Bakış

Türkiye'nin üç kıtanın kesişim noktasındaki benzersiz konumu, onu küresel ticaret yolları için doğal bir lojistik üs haline getiriyor. Bu potansiyel, sektörün hızla büyümesini sağlarken, nitelikli insan kaynağı ihtiyacını da her zamankinden daha kritik kılıyor.

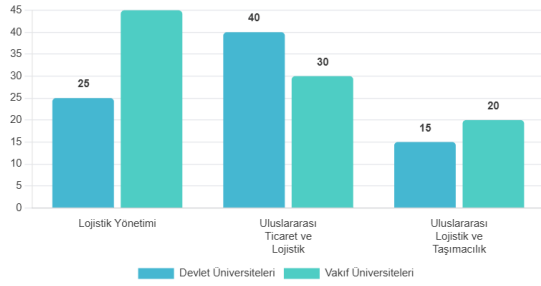
Eğitim Seviyelerinin Dağılımı

Türkiye'de lojistik eğitimi, farklı kariyer hedeflerine yönelik çeşitli seviyelerde sunulmaktadır. Ön lisans programları operasyonel roller için ara eleman yetiştirirken, lisans ve lisansüstü programlar yönetimsel ve stratejik pozisyonları hedefler.



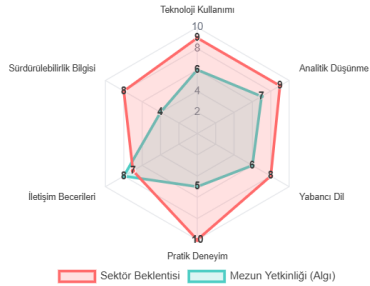
Lisans Programları: Üniversite Türüne Göre Karşılaştırma

Lojistik lisans programları hem devlet hem de vakıf üniversitelerinde yaygındır. Vakıf üniversiteleri, özellikle İngilizce eğitim ve çeşitli burs imkanları ile öne çıkmaktadır. Bu durum, küresel kariyer hedefleyen öğrenciler için önemli bir çekim merkezi oluşturmaktadır.



Yetkinlik Beklentileri: İhtiyaç ve Gerçeklik

Sektör, analitik düşünme ve teknoloji kullanımı gibi modern yetkinliklere sahip profesyoneller ararken, mezunların profili her zaman bu beklentileri karşılamamaktadır. Bu uyumsuzluk, eğitimin pratik ve güncel olması gerekliliğini vurgulamaktadır.



Uygulamalı Eğitimin Önemi

Teorik bilginin pratik deneyimle birleşmesi, mezunların sektöre hazır hale gelmesi için kritiktir. Zorunlu stajlar bu açığı kapatmada kilit rol oynar.

30-70 Gün

Ön Lisans Zorunlu Staj Süresi

40+ Gün

Lisans Programları Ortalama Staj Süresi

NEDEN ANKARA ÜNİVERSİTESİNDE LOJİSTİK YÖNETİMİ?

Sektörde başarılı bir kariyer için en doğru adres.

1. Kapsamlı ve Uygulama Odaklı Eğitim

Bölüm, lojistiğin teorik ve pratik yönlerini birleştiren zengin bir müfredat sunar. Öğrenciler, sektörün temel taşlarını öğrenirken, zorunlu stajlar ve gerçek dünya projeleriyle bu bilgileri pekiştirme fırsatı bulur.

- ✓ Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- ✓ Uluslararası Ticaret ve Gümrük Mevzuatı
- ✓ Ulaştırma Sistemleri ve Yönetimi
- ✓ Lojistik Maliyetleri ve Raporlama



Zorunlu Yaz Stajı

Teorik bilgileri pratik deneyimle birleştirme imkanı.



Uzmanlık

Farklı disiplinlerde uzmanlaşmış kadro.



Mentörlük

Birebir kariyer rehberliği desteği.

2. Deneyimli ve Uzman Akademik Kadro

Ankara Üniversitesi'nin köklü akademik geleneğiyle yetişen, alanında uzman ve deneyimli öğretim üyeleri, öğrencilere en güncel bilgileri aktararak onları geleceğe hazırlar. Bu kadro, öğrencilere sadece eğitim vermekle kalmaz, aynı zamanda kariyer yollarında onlara rehberlik eder.

3. Ankara'nın Lojistik Merkezi Olmasının Avantajı

Türkiye'nin başkenti, coğrafi konumu ve gelişmiş altyapısıyla lojistik sektörünün de kalbidir. Bu durum, öğrencilere eğitimleri sırasında ve sonrasında eşsiz fırsatlar sunar.



Stratejik Konum

Tüm ulaşım ağlarının kesişim noktasında yer alır.



Sektörle İç İçte

Ankara Lojistik Üssü ve lider firmalara yakınlık.



Kariyer Fırsatları

Geniş staj ve mezuniyet sonrası iş imkanları.

Ankara Üniversitesi
Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Lojistik Yönetimi Bölümü
50.Yıl Mah. Münzeviler Cad. No:87 06590 Akdere,
Çankaya,
Ankara, Türkiye

Tel: +90 (312) 363 66 10
Faks: +90 (312) 362 24 82

ubf.ankara.edu.tr
lojistik@ankara.edu.tr